

## FORTALECIMIENTO DE LA ALIANZA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DEL ABURRÁ NORTE Y EL ABURRÁ SUR

### 1. EL PROBLEMA

Por compartir un mismo territorio, los municipios del Valle de Aburrá presentan problemas y potencialidades comunes que tienen que ver con la conurbación entre varios de ellos, con el cuidado y la gestión del medio ambiente, los usos del suelo, la movilidad y el transporte, la vivienda, la seguridad, el empleo y la producción de riqueza. El principal problema radica en que tradicionalmente cada municipio ha enfrentado esta realidad de manera aislada, con la consiguiente dispersión de actividades, la falta de impacto y el desperdicio de recursos. Los planes Estratégicos del Aburra Norte y Sur han contribuido a hacer consciente este problema y se han constituido en una expresión de la voluntad de trabajo mancomunado entre los municipios vecinos. Con la participación activa de las Administraciones Municipales, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, la Corporación Empresarial pro Aburrá Norte, la Cámara de Comercio del Aburrá Sur, la Corporación Consorcio y la Fundación Social, se estableció una alianza que dio como resultado la formulación de dichos planes. Una de las mayores preocupaciones de todos los participantes en este ejercicio de planeación es la ejecución de los proyectos que resulten de él, dada la experiencia en procesos anteriores que se han quedado en la publicación del Plan Libro sin impactar significativamente la calidad de vida de la población.

#### CAUSAS

El régimen municipal que obliga a cada alcalde a responder por su municipio, sin pensar en los vecinos

Intereses municipales que priman sobre el interés zonal y metropolitano

El desconocimiento de los planes y proyectos de los otros municipios

La falta de mecanismos ágiles de concertación y coordinación de proyectos conjuntos

Ausencia de redes y alianzas que promuevan la organización, la participación y la articulación de los actores del desarrollo

#### EFFECTOS

Desarticulación de las acciones que actores públicos y privados ejecutan en el Territorio

Duplicidad de funciones entre los distintos niveles y ramas del poder público

Desaprovechamiento de las oportunidades de la zona

Desperdicio de recursos.

Falta de impacto en la solución de problemas comunes

Incredulidad de los ciudadanos en los actores sociales y políticos

Limitadas oportunidades de competitividad y productividad en la zona

***El problema radica en que tradicionalmente y a pesar de compartir un territorio, cada uno de los municipios del Aburrá Norte y del Aburrá Sur han enfrentado de manera aislada problemas y potencialidades que son comunes a la zona.***

### 2. Aportes para la solución

Este proyecto busca contribuir al desarrollo del Valle de Aburrá en Antioquia, dando continuidad al proceso de gestión participativa del desarrollo liderado por las alcaldías municipales, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y un grupo de organizaciones sociales y empresariales, que tuvo un primer resultado en la formulación de los Planes Estratégicos de cada zona. El

proyecto busca fortalecer y formalizar la alianza interinstitucional público- privada y social, para que promueva y gestione dichos Planes. La Alianza será la promotora del desarrollo de estos territorios usando su potencial endógeno y articulando los diferentes actores del desarrollo.

No se trata de crear un nuevo ente burocrático que suplante las competencias y funciones de los municipios o de entidades como El Area Metropolitana del Valle de Aburrá, sino de crear un mecanismo ágil que garantice el seguimiento, evaluación y ajuste al plan estratégico y gestione la ejecución de los proyectos definidos en el mismo.

Objetivos Generales:

- Consolidar la alianza público - privada y social que impulsó la formulación participativa de los planes estratégicos del Norte y Sur del Valle de Aburrá, para el desarrollo concertado de cada zona, articulado al desarrollo metropolitano del Valle de Aburrá.
- Promover un desarrollo integrado y sostenible de cada zona, que responda a las necesidades e iniciativas de la población, aproveche todos los recursos (económicos, sociales, culturales) del territorio y articule todos los actores a procesos incluyentes, competitivos y sostenibles.

Objetivos Específicos

- Contribuir al desarrollo local y a la lucha contra la pobreza y la exclusión en los municipios del Aburrá Norte y del Aburrá Sur.
- Dar continuidad al proceso de gestión participativa del desarrollo, mediante la ejecución de los proyectos de los planes estratégicos

### ***3. Mecanismos de ejecución***

FASES Y TIEMPOS:

FASE 1.

PROMOCION DE LA ALIANZA PARA EL DESARROLLO

**Resultado 1.**

**Los actores estratégicos del norte del Valle de Aburrá reconocen la importancia de la Alianza para el Desarrollo Local y se involucran en el proceso de su creación.**

Esta fase busca promocionar la idea de la alianza y lograr la vinculación de las entidades públicas, privadas y sociales, que sean estratégicas para el desarrollo de la zona. Se espera que la Alianza articule los actores estratégicos del territorio para la ejecución de los proyectos del plan estratégico de la zona.

A través de reuniones, talleres y foros se busca consultar la iniciativa, brindar información sobre lo que son las alianzas e inventariar la cooperación que se canaliza en el territorio.

Teniendo en cuenta que en Colombia, a través del PNUD (APPI), Fundación Ford y del programa de USAID que apoya los gobiernos locales, se viene promoviendo la creación de Agencias de Desarrollo Local y la promoción de políticas municipales de desarrollo local, se llevarán a cabo actividades de consulta bibliográfica, entrevistas con expertos, y pasantías a Agencias Locales de Desarrollo y organizaciones similares. Se busca encontrar las lecciones aprendidas y las mejores prácticas de las alianzas que ya están operando.

**Tiempo estimado de esta fase: Dos Meses**

FASE 2.  
FORMALIZACION DE LA ALIANZA

**Resultado 2**

**Existe un marco de actuación, un convenio una estrategia de gestión, y un plan operativo para la Alianza de Desarrollo Local del Norte y Sur del Valle de Aburrá**

*2.1. Desarrollo del marco de actuación de la Alianza*

En esta fase las instituciones políticas, sociales y económicas. interesadas en participar en la alianza definen los alcances de la misma y establecen un reglamento básico que permita su funcionamiento.

*2.2. Definición de la estrategia de gestión de la Alianza*

Al igual que el marco de actuación, la estrategia de gestión de la Alianza también será acordada con los actores involucrados. La estrategia deberá contemplar la promoción del desarrollo del territorio, el fomento de la economía y las acciones necesarias para la gestión de los proyectos del plan.

*2.3. Formulación de plan operativo de la Alianza*

El plan operativo deberá prever las acciones que en el corto y mediano plazo deberán estar a cargo de la Alianza. Igualmente deberá vislumbrar las fuentes de sostenimiento de la Alianza y de financiación de los proyectos prioritarios del plan estratégico. Asimismo, este plan operativo deberá presentar las responsabilidades de los miembros para el logro de los objetivos de la Alianza.

*2.4. Formalización de la Alianza*

Una vez acordados los elementos básicos de la alianza, la estrategia de gestión y el Plan Operativo, las entidades interesadas firmarán un convenio en el que se establezcan claramente los compromisos y aportes de cada entidad.

**Tiempo estimado de esta fase: Seis Meses**

FASE 3  
PUESTA EN MARCHA DE LA ALIANZA

Resultado 3

**La Alianza lidera la ejecución del Plan Estratégico del Norte y Sur del Valle de Aburrá**

Esta propuesta considera la Alianza para el Desarrollo Local como un instrumento para el desarrollo económico y social del territorio. En este sentido, la forma organizacional que tome la Alianza deberá permitirle desarrollar las siguientes estrategias:

- Planeación y Gestión del Desarrollo Zonal: La Alianza deberá promover la participación y articulación de los actores públicos sociales y empresariales del Norte y Sur del Valle de Aburrá en la gestión del Plan Estratégico de la Zona y específicamente en la ejecución de los proyectos priritarios. Así mismo deberá ocuparse de hacer seguimiento, evaluación y ajustes al plan estratégico.

- Consolidación de la Participación Social y Ciudadana: La Alianza desarrollará actividades de formación líderes y fortalecimiento de las organizaciones sociales y promoverá la creación de espacios y mecanismos para el diálogo y la concertación entre los diferentes actores locales.
- Impulso a la Competitividad y Productividad de la zona: La Alianza promoverá pactos entre las instituciones públicas y privadas que permitan maximizar el potencial económico endógeno y las ventajas competitivas que existen en la zona

### **Posibles entidades interesadas en vincularse a la Alianza**

Como núcleo base la Alianza cuenta ya con las entidades que firmaron los convenios para la formulación de los Planes Estratégicos: Alcaldías Municipales, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, la Corporación Empresarial Pro Aburrá Norte, La Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario, la Cámara de Comercio del Aburrá Sur y la Fundación Social.

Es muy probable que algunas de las instituciones que han participado en los Consejos Asesores de los planes estratégicos, quieran hacer parte de la alianza: Cámara de Comercio, Universidades públicas y privadas, entidades oficiales como el PLANEA, Corantioquia, la secretaría de planeación de Antioquia, las Empresas Públicas de Medellín, el Metro de Medellín; las Cajas de Compensación Familiar, las Corporaciones Empresariales del Aburrá Sur, las iglesias y ONGs con presencia en las zonas. Es igualmente importante vincular a los Concejos Municipales, a los Consejos Territoriales de Planeación y a las organizaciones comunitarias de segundo grado.

### **FUENTES DE FINANCIACION**

- Fuentes públicas: Alcaldías Municipales, Area metropolitana del Valle de Aburrá, Departamento de Antioquia, IDEA, Planeación Nacional.
- Fuentes internacionales: Se acudirá a agencias de cooperación y entidades privadas que tengan entre sus objetivos el apoyo a procesos de desarrollo local: Fundación Ford, Fundación Kellogg, Fundación AVINA.
- Fuentes privadas: Fundación Corona, Proantioquia.

**Tiempo estimado de esta fase: Dos años**

## **4. CONDICIONES EXTERNAS/SUPUESTOS**

### **4.1. Cambios de Gobierno**

Es importante garantizar la continuidad del proyecto más allá de los cambios de gobierno. En este sentido son importantes los convenios que garanticen el compromiso institucional.

### **4.2. Financiación y ejecución de los proyectos**

El éxito de la alianza reside en la posibilidad de lograr la ejecución de los proyectos del plan estratégico, lo que depende de la consecución de recursos de financiación y de entidades operadoras con alta credibilidad y capacidad técnica.

### **4.3. Articulación con otros organismos de gestión**

Es necesario garantizar la articulación de la alianza con otros organismos de gestión de carácter zonal o metropolitano, con el fin de evitar duplicidad de esfuerzos y canalizar los recursos hacia el proyecto colectivo esbozado en el plan estratégico